

شماره: ۹۶/۸/۱۲۱ تاریخ صدور: ۹۶/۰۸/۱۰ شماره تجدید نظر: - تاریخ تجدید نظر: -	نظام‌نامه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل دستورالعمل اجرایی گروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو	 جمهوری اسلامی ایران وزارت نیرو
--	---	---

دستورالعمل اجرایی گروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو

شماره: ۹۶/۸/۱۲۱ تاریخ صدور: ۹۶/۰۸/۱۰ شماره تجدید نظر: - تاریخ تجدید نظر: -	نظام‌نامه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل دستورالعمل اجرایی گروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو
---	--

فهرست

- ۱-مقدمه: ۳
- ۲-هدف: ۳
- ۳-شمول: ۳
- ۴-مسئولیت: ۳
- ۵-تعاریف: ۳
- ۵-۱- مدیران مدیریت بحران و پدافند غیرعامل: ۳
- ۵-۲- دفتر وزارت نیرو: ۴
- ۵-۳- دفتر شرکت مادر تخصصی: ۴
- ۵-۴- گروه: ۴
- ۵-۵- رابط: ۴
- ۵-۶- سرگروه: ۴
- ۵-۷- بخش تخصصی: ۴
- ۵-۸- کمیته تخصصی: ۴
- ۶-منابع و مأخذ: ۴
- ۷-ساختار: ۴
- ۸-شرح وظایف اعضای گروه: ۵
- ۹-شرح وظایف سرگروه: ۵
- ۱۰-شرح وظایف رابط: ۵
- ۱۱-کلیات: ۶

شماره: ۹۶/۸/۱۲۱ تاریخ صدور: ۹۶/۰۸/۱۰ شماره تجدید نظر: - تاریخ تجدید نظر: -	 جمهوری اسلامی ایران وزارت نیرو نظام‌نامه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل دستورالعمل اجرایی گروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو
---	--

۱- مقدمه

در راستای شناسایی، تجزیه و تحلیل، ساماندهی و استانداردسازی امور استمراری در حوزه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل صنعت آب و برق، همواره ضرورت استفاده بهینه و کارآمد از تخصص‌ها، تجربه‌ها، ایده‌ها و ظرفیت‌های موجود در سطح صنعت از دغدغه‌های اصلی وزارت نیرو بوده که در این میان استفاده از توان مدیران مدیریت بحران و پدافند غیرعامل یکی از پتانسیل‌های بالقوه و کارآمد می‌باشد. بعلاوه برنامه‌ریزی و اقدام برای ارتقاء دانش، توانایی و کارکرد مدیران نیز از وظایف وزارت نیرو و بخش‌های بالادستی می‌باشد که از این طریق ضمن پوشش نقصان نیروی انسانی در بخش‌های ستادی و تدوین بهنگام فرایند انجام امور، امکان تدوین رویه‌های کاربردی‌تر با حضور ظرفیت‌های فوق‌الذکر و سایر ظرفیت‌های صنعت فراهم می‌گردد.

۲- هدف

- ارتقای علمی، تخصصی و کاربردی دستورالعمل‌ها، فرایندها، گردش کارها و ابلاغیه‌های حوزه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو.
- شناسایی، تجزیه و تحلیل و تدوین فرایند کارآمد در امور استمراری عمومی و تسری رویه‌های تدوین شده در سطح صنعت آب و برق.
- استفاده از ظرفیت تخصصی و تجربی مدیران مدیریت بحران و پدافند غیرعامل صنعت آب و برق و حرکت در جهت ارتقای آن.
- ایجاد هم‌افزایی و امکان رشد خلاقیت و ابتکار در حوزه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو.

۳- شمول

مدیران مدیریت بحران و پدافند غیرعامل صنعت آب و برق و حوزه‌های ستادی و شرکت‌های مادر تخصصی.

۴- مسئولیت

مسئولیت نظارت بر اجرای دستورالعمل به عهده دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو می‌باشد.

۵- تعاریف

۵-۱- **مدیران مدیریت بحران و پدافند غیرعامل:** کلیه مدیران دفاتر، روسای ادارات و گروه‌ها، مجریان طرح و کارشناسان مسئول که در جایگاه دبیران کمیته مدیریت بحران و پدافند غیرعامل شرکت‌های زیرمجموعه وزارت نیرو می‌باشند.

شماره: ۹۶/۸/۱۲۱ تاریخ صدور: ۹۶/۰۸/۱۰ شماره تجدید نظر: - تاریخ تجدید نظر: -	نظامنامه مدیریت بحران و پدافند غیر عامل
دستورالعمل اجرایی گروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیر عامل وزارت نیرو	

۵-۲- دفتر وزارت نیرو: دفتر مدیریت بحران و پدافند غیر عامل وزارت نیرو.

۵-۳- دفتر شرکت مادر تخصصی: هریک از دفاتر و یا مجریان مدیریت بحران و پدافند غیر عامل شرکت‌های مادر تخصصی.

۵-۴- گروه: هریک از گروه‌های تخصصی تدوین دستورالعمل، آموزش و پژوهش، سایبر، زیستی، ترجمه و تولید محتوا و سایر گروه‌ها که بنا به نیاز توسط دفتر وزارت نیرو تشکیل خواهد شد.

۵-۵- رابط: کارشناس مستقر در دفتر وزارت نیرو.

۵-۶- سرگروه: فرد منتخب توسط دفتر وزارت نیرو از میان اعضای هر گروه با شرح وظایف مشخص و مندرج در دستورالعمل.

۵-۷- بخش تخصصی: منظور تقسیمات تخصصی صنعت آب و برق از حیث نوع خدمت رسانی به نام‌های آب منطقه‌ای، برق منطقه‌ای، توزیع برق، تولید برق، آبفای شهری و آبفای روستایی می‌باشد.

۵-۸- کمیته تخصصی: منظور، کمیته تخصصی ذیل کارگروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیر عامل با عضویت نمایندگان دفاتر شرکت‌های مادر تخصصی و ریاست معاون دفتر وزارت نیرو می‌باشد.

۶- منابع و مأخذ

- نظامنامه مدیریت بحران و پدافند غیر عامل به شماره ۱۱/۳۷۸۲۵/۱۰۰ مورخ ۱۳۹۱/۹/۲۷

- سایر دستورالعمل‌ها و مصوبات کارگروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیر عامل.

۷- ساختار

ساختار گروه‌های تخصصی شامل دفتر وزارت نیرو، رابط، سرگروه و اعضای گروه‌های تخصصی (متشکل از مدیران مدیریت بحران و پدافند غیر عامل و سایر متخصصین و صاحب نظران) می‌باشد.

تبصره ۱- عضویت در گروه‌ها متناسب با علاقه، تجربه و تخصص مدیران و به انتخاب ایشان می‌باشد.

تبصره ۲- بهترین ترکیب گروه‌ها به منظور افزایش بهره‌وری در عملکرد گروه، حضور مدیران کلیه بخش‌های تخصصی صنعت آب و برق می‌باشد.

تبصره ۳- دفتر وزارت نیرو با توجه به اولویت انتخاب مدیران (حداقل ۳ اولویت متفاوت)، به منظور ایجاد ترکیب کیفی و کمی گروه‌ها، عضویت در گروه‌ها را تنظیم خواهد نمود.

تبصره ۴- با هماهنگی رابط و موافقت دفتر وزارت نیرو، امکان عضویت سایر متخصصین و صاحب نظران صنعت آب و برق در گروه‌ها امکان پذیر خواهد بود.

شماره: ۹۶/۸/۱۲۱ تاریخ صدور: ۹۶/۰۸/۱۰ شماره تجدید نظر: - تاریخ تجدید نظر: -	 جمهوری اسلامی ایران وزارت نیرو نظام‌نامه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل دستورالعمل اجرایی گروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو
---	--

۸- شرح وظایف اعضای گروه

- ۸-۱- نیازسنجی و شناسایی کمبود و نقصان موجود در موضوع فعالیت گروه.
- ۸-۲- بررسی، طراحی، تجزیه و تحلیل و تدوین پیش نویس فرایند انجام مناسب کار در موارد شناسایی شده.
- ۸-۳- بازبینی، بازنگری و اصلاح فرایندهای موجود.
- ۸-۴- تدوین و ارایه گزارش نوبه‌ای فعالیت به سرگروه.
- ۸-۵- ارایه موضوعات پیشنهادی در حوزه مرتبط.
- ۸-۶- حضور فعال در گروه پیام‌رسان و تبادل نظرات و مستندات بصورت مجازی.
- ۸-۷- شرکت فعال در جلسات حضوری همراه با ارائه مستندات لازم.

۹- شرح وظایف سرگروه

- ۹-۱- ارایه موضوع پیشنهادی برای انجام کار با هماهنگی رابط.
- ۹-۲- تقسیم وظایف در راستای انجام کار بین اعضای گروه.
- ۹-۳- ایجاد هماهنگی بین اعضای گروه در مسیر تحقق موضوعات.
- ۹-۴- تدوین صورتجلسات و بطور جامع، تمامی اقدامات مرتبط با مستند سازی فعالیت‌های گروه.
- ۹-۵- پیگیری برگزاری جلسات حضوری با هماهنگی رابط.
- ۹-۶- ارزیابی عملکرد اعضای گروه و ارایه گزارش از وضعیت فعالیت اعضا به رابط.
- ۹-۷- شناسایی و اعلام نیازها و چالش‌های فراروی گروه به رابط و ارایه راهکارهای پیشنهادی.
- ۹-۸- ایجاد گروه پیام‌رسان با عضویت کلیه اعضای گروه و اعضای دفتر وزارت نیرو با هماهنگی رابط.

۱۰- شرح وظایف رابط

- ۱۰-۱- راهبری گروه در راستای سیاست‌ها، خطوط مشی و برنامه‌های دفتر وزارت نیرو.
- ۱۰-۲- برنامه ریزی کوتاه، میان و بلند مدت در راستای حرکت برنامه‌ای و هدفمند گروه.
- ۱۰-۳- شناسایی، احصا و نیازسنجی در حوزه مرتبط و اعلام برنامه به سرگروه.
- ۱۰-۴- نظارت و ارزیابی عملکرد گروه بصورت نتیجه محور (کلی) و شخص محور.
- ۱۰-۵- اخذ گزارش عملکرد نوبه‌ای از سرگروه.
- ۱۰-۶- ارایه گزارش مستند تفصیلی به مبادی بالادست.
- ۱۰-۷- شناسایی چالش‌های فراروی گروه و ارایه راهکار و اقدامات لازم جهت مرتفع نمودن آن‌ها.

شماره: ۹۶/۸/۱۲۱ تاریخ صدور: ۹۶/۰۸/۱۰ شماره تجدید نظر: - تاریخ تجدید نظر: -	نظام‌نامه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل دستورالعمل اجرایی گروه‌های تخصصی مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو
---	--

۱۱- کلیات

۱۱-۱- با توجه به محدودیت‌های مختلف و هزینه‌های اقدامات حضوری، عمده فعالیت‌های گروه‌ها در فضای مجازی انجام شده و گردش کار و تبادل نظر در یکی از فضاهای موجود (ایمیل، پیام‌رسان اجتماعی داخلی، اتوماسیون اداری و...) با هماهنگی رابط صورت خواهد پذیرفت.

۱۱-۲- رعایت طبقه بندی مطالب از سوی کلیه اعضای گروه الزامی است.

۱۱-۳- لازم است در گروه پیام‌رسان مربوط به هر گروه تخصصی، علاوه بر اعضا و سرگروه، رابط و سایر افراد دفتر وزارت نیرو نیز عضو باشند.

۱۱-۴- به منظور ارتباط حضوری، تشریح و جمع بندی موارد لازم و تنوع در گردش کار، حداکثر سالی ۴ بار (بصورت فصلی) جلسات حضوری در یکی از استان‌ها با هماهنگی قبلی (حداقل ۲۰ روز قبل) و تصویب دفتر وزارت نیرو تشکیل خواهد شد.

۱۱-۵- به منظور هماهنگی و ایجاد مستندات اداری، دعوت‌نامه نهایی جلسات حضوری توسط دفتر وزارت نیرو صادر می‌گردد.

۱۱-۶- گروه‌های مورد نظر در این دستورالعمل صرفاً وظیفه شناسایی و تدوین پیش‌نویس موضوعات فرابخشی و عمومی را بعهده دارند. بدیهی است پیگیری موضوعات مربوط به هر بخش تخصصی از طریق دفاتر شرکت‌های مادر تخصصی و مطابق فرایند مربوطه انجام خواهد شد.

۱۱-۷- نتایج گردش کار گروه‌های تخصصی در صورت نیاز به ابلاغ کلی در سطح صنعت آب و برق، پس از جمع بندی و به منظور اخذ نظر شرکت‌های مادر تخصصی و ایجاد همگرایی در سطح ستادی، در جلسات کمیته تخصصی مطرح و به کارگروه تخصصی ارجاع خواهد شد.

۱۱-۸- احکام اعضای گروه‌های تخصصی و سرگروه‌ها توسط رئیس کمیته تخصصی برای مدت یک‌سال صادر می‌گردد.

۱۱-۹- مسئولیت سرگروه‌ها تا تعیین سرگروه بعدی و انتقال سوابق و مستندات، به قوت خود باقی خواهد بود.

۱۱-۱۰- سقف تعداد اعضای مرتبط با هر سرگروه ۱۵ نفر بوده و در صورت افزایش تعداد، سرگروه دوم انتخاب خواهد شد.

۱۱-۱۱- با توجه به اینکه مشارکت فعال در گروه‌های تخصصی، از شاخص‌های مهم ارزیابی عملکرد دبیران و شرکت‌ها می‌باشد، لازم است در این رابطه دقت نظر کافی و تمهیدات مورد نیاز از سوی مدیران عامل محترم و مدیران مدیریت بحران و پدافند غیرعامل شرکت‌ها صورت پذیرد.